

Concepto	2023	2022
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>376,155,762.85</b>	<b>519,560,056.87</b>
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos	2,010,601.93	3,003,111.97
Aprovechamientos		
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	320,650.00	2,709,982.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	373,395,160.10	512,323,151.10
Otros Orígenes de Operación	429,350.82	1,523,811.80
<b>Aplicación</b>	<b>355,334,692.89</b>	<b>494,152,377.79</b>
Servicios Personales	292,166,789.01	409,842,288.94
Materiales y Suministros	7,907,486.11	7,057,300.99
Servicios Generales	45,910,693.76	62,640,902.01
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al Resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales		
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	9,349,724.01	14,611,885.85
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>20,821,069.96</b>	<b>25,407,679.08</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>9,275,787.81</b>	<b>12,671,127.52</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión	9,275,787.81	12,671,127.52
<b>Aplicación</b>	<b>52,627,891.32</b>	<b>22,524,164.98</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1.00	12,325,235.17
Bienes Muebles	973,741.07	7,409,745.85
Otras Aplicaciones de Inversión	51,654,149.25	2,789,183.96
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-43,352,103.51</b>	<b>-9,853,037.46</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>8,518,898.35</b>	<b>.00</b>
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento	8,518,898.35	
<b>Aplicación</b>	<b>4,239,251.70</b>	<b>51,447,744.05</b>
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	4,239,251.70	51,447,744.05
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>4,279,646.65</b>	<b>-51,447,744.05</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-18,251,386.90</b>	<b>-35,893,102.43</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>28,641,946.26</b>	<b>64,535,048.69</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>10,390,559.36</b>	<b>28,641,946.26</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

**Elaboró**

L.A. Diana Barrón Manjarrez  
Jefa del Departamento de Tesorería

**Revisó**

L.A.M. Viridiana Martínez Zepeda  
Subdirectora de Contabilidad y Tesorería

**Autorizó**

M. en I. Zacarías Conzuelo Reza  
Director de Administración y Finanzas